

XXXIX

TECMUN

Banco Mundial

XXXIX TECMUN
Horario de sesiones

Miércoles 12 de noviembre

Registro	8:00 – 9:00 h.
Ceremonia de Inauguración	9:00 – 10:00 h.
Receso	10:00 – 10:30 h.
Primera Sesión	10:30 – 12:30 h.
Receso	12:30 – 13:00 h.
Segunda Sesión	13:00 – 15:00 h.
Comida	15:00 – 16:00 h.
Tercera Sesión	16:00 – 18:00 h.

Jueves 13 de noviembre

Conferencia Magistral	8:30 – 9:30 h.
Receso	9:30 – 10:00 h.
Cuarta Sesión	10:00 – 12:30 h.
Receso	12:30 – 13:00 h.
Quinta Sesión	13:00 – 15:00 h.
Comida	15:00 – 16:00 h.
Sexta Sesión	16:00 – 18:00 h.

Viernes 14 de noviembre

Séptima Sesión	8:00 – 9:30 h.
Receso	9:30 – 10:00 h.
Octava Sesión	10:00 – 12:00 h.
Receso	12:00 – 12:30 h.
Novena Sesión	12:30 – 13:45 h.
Comida	13:45 – 14:30 h.
Ceremonia de Clausura	15:00 – 17:30 h.

XXXIX TECMUN
Agenda General

Secretaria General: Abril Valdés Calva

COORDINACIÓN GENERAL

Subsecretario de Coordinación General: Mauro Carillo Gálvez
Supervisor de Coordinación General para Secretario Co.: Ana Sofía Castañeda Hornedo

ASAMBLEA GENERAL

Subsecretaria General: Andrea Abigail Salazar López
Supervisora de Coordinación: Alexa Esmeralda Rivera Jiménez

Reunión de Alto Nivel Para la Asamblea General

Presidente: Claudia Guadalupe Pfeiffer Benítez

Tópico A) Medidas para frenar el reclutamiento y la utilización de niños y adolescentes por actores armados no estatales del G9 Fanmi e Alye en la República de Haití.

Tópico B) Acciones para frenar la producción, distribución y monetización transnacional de pornografía infantil en el Sudeste Asiático.

Cuarta Comisión Política Especial y de Descolonización

Presidente: Valentina Reyes Pardo

Topic A) Mecanismos para prevenir el traslado de la población Israelí al territorio sirio de los Altos del Golán debido a la ocupación militar del Estado de Israel.

Topic B) Estrategias para frenar la fragmentación territorial de la República del Yemen debido al control del territorio por parte del movimiento hutí Ansar Allah

Sixth Legal Committee

President: Miguel Ángel Pérez Rodríguez

Tópico A) Mechanisms to regulate the application of immunity of State officials in Sub-Saharan Africa, with emphasis on international criminal jurisdiction.

Tópico B) Measures to control and address the transboundary environmental crimes in the Amazon with emphasis on international State responsibility and due diligence obligations.

World Health Organization

President: María Fernanda Domínguez Heredia

Topic A) Confronting the maternal and neonatal mortality emergency in Sub-Saharan Africa, driven by fragile healthcare systems, limited medical infrastructure, and deep social and economic inequalities.

Topic B) Responding to the health consequences of environmental disasters, resource scarcity, and climate-driven displacement with emphasis on the Pacific Ring of Fire.

League of Arab States

President: David Trujillo Loza

Tópico A) Strategies to mitigate the conflict between the Syrian Democratic Forces (SDF) and the Extremist group Hayat Tahrir al-Sham (HTS) in the region of the Levant.

Tópico B) Strategies to eradicate the attacks by the Houthies held on the Red Sea, keeping an aim on shipments from the United States of America and the European Union.

Comité des Disparitions Forcées

Président: Marian Robles Ortiz

Subjet A) Mesures pour cesser les disparitions forcées et promouvoir la recherche des personnes concernées aux États-Unis Mexicains provoquées par le Cártel del Noreste dans la région nord-est du territoire.

Subjet B) Stratégies pour arrêter la disparition forcée dans la République d'Albanie en raison de la détention arbitraire et de l'emprisonnement sans processus judiciaire sous le régime du premier ministre Edi Rama.

Organización Marítima Internacional

Presidente: José Guillermo Ramírez Fulgencio

Tópico A) Estrategias para contrarrestar la introducción y propagación de especies marinas invasoras a través de la bioincrustación y el agua de lastre en Asia Oriental y el Sudeste Asiático.

Tópico B) Medidas para el fortalecimiento de la seguridad marítima y de las operaciones de búsqueda y rescate en el Mar Mediterráneo ante el aumento de embarcaciones irregulares

Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito

Presidente: Diego Alejandro Salazar Náfate

Tópico A) Mecanismos para frenar el desvío de precursores químicos hacia redes de drogas sintéticas operadas por la 'Ndrangheta italiana entre Asia Oriental, América Latina y la Unión Europea.

Tópico B) Estrategias para combatir la impunidad de la violencia sexual vinculada a redes de tráfico ilícito de armas con participación de organizaciones criminales de Europa del Este, en el contexto del conflicto entre Ucrania y la Federación de Rusia.

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL

Subsecretaria General: Samantha Salgado Nájjar

Supervisora de Coordinación General: Arantza Estrada Rios

Comisión en Justicia y Prevención del Crimen

Presidente: Valentina Ramírez Galindo

A) Estrategias para combatir la trata de personas mediante plataformas digitales en América Latina, con énfasis en la captación de menores

B) Estrategias para fortalecer programas de justicia restaurativa juvenil en América Latina, con énfasis en contextos de violencia comunitaria y debilidad institucional en Honduras y El Salvador

Historical United Nations Program on AIDS/HIV

President: Emiliano Bautista Sosa

Topic A) Strategies to Address the Ongoing Public Health and Social Crisis Related to HIV/AIDS in Haiti, with Emphasis on Reducing Stigmatization and Strengthening Health Infrastructure beginning in 1981.

Topic B) Strategies to Strengthen Early-Epidemic Detection and Community Protection Mechanisms, with Emphasis on the New York HIV/AIDS Outbreak of 1981–1984.

Convención de las Naciones Unidas en Contra de la Corrupción

Presidente: Javier Gil Rodríguez

Tópico Único) Estrategias para regular la transparencia financiera y control electoral en América Latina con énfasis en el flujo de recursos económicos de origen ilícito en la República Bolivariana de Venezuela.

Permanent Forum on Indigenous Issues

President: Axl Paris Ortega Rodríguez

Topic A) Strategies to Stop the Feminal Genital Mutilation as a Mechanism of Social Control over Indigenous Girls and Women in Rural Communities of Eastern Africa with Limited State Presence.

Tópico B) Measures to mitigate the use of indigenous territories as sacrifice zones, focusing on extreme violence and structural failures in the protection of rights in the Darién Gap.

Departamento de las Operaciones de la Paz

Presidente: Galia Sofía López Chacón

A) Medidas para la protección de civiles y el establecimiento de mecanismos operativos seguros para el acceso humanitario con énfasis en la atención a víctimas de acoso sexual, derivados del conflicto armado interno en la República de Sudán.

B) Medidas para la protección de la población civil y la reducción de la violencia interétnica en Etiopía del Norte, mediante el fortalecimiento de la seguridad comunitaria y la presencia operativa de las misiones de paz de la Organización de las Naciones Unidas.

Comisión Económica y Social para Asia Occidental

Presidente: Yaretzi Benítez Mendoza

A) Estrategias para fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional infantil debido al uso de alimentos inadecuados y la sedación farmacológica como respuesta al hambre aguda en contextos de conflicto, con énfasis en la República de Yemen

B) Acciones para erradicar y prevenir la explotación infantil laboral en Asia Occidental, con énfasis en la República Islámica de Irán

Caribbean Community

President: Valeria Oropeza Pérez

A) Measures to reduce youth unemployment in Barbados, Guyana, and Saint Lucia through regional access to education and technical training programs, addressing economic inequality and limited workforce opportunities.

B) Regional cooperation to address the activities of organized criminal networks involved in the trafficking of illegal firearms affecting Jamaica, Trinidad and Tobago, and Haiti, with emphasis on cross-border coordination and information sharing.

Comitte of Experts on the Transport of Dangerous Goods and on the Globally Harmonized System of Classification and Labeling of Chemicals

President: Sofía Paola Jiménez de la Cruz

A) Mechanisms to regulate the reception of hazardous waste in Latin America and the Caribbean, with the aim of ensuring its correct disposal and preventing damage.

B) Strategies to reinforce safety standards and operational practices in the storage and distribution of refined petroleum products in the Federal Republic of Nigeria, with an emphasis on reducing spills, fires, and damage caused by gasoline and diesel fuel.

AGENCIAS ESPECIALIZADAS Y ORGANISMOS REGIONALES

Subsecretario General: Patrick Eduardo Cunillé Paniagua

Supervisora de Coordinación General: Hannia Nieves José

Oficina De Las Naciones Unidas Para La Prevención Del Genocidio Y La Responsabilidad De Proteger

Presidente: María Fernanda López Islas

A) Acciones para detener la segregación forzada y la limpieza étnica en la República de la Unión de Myanmar, con énfasis en la comunidad Rohingya.

B) Medidas para frenar el aumento de la violencia sistemática y el abuso generalizado contra la población civil por parte de bandas armadas en la República de Haití.

Consejo de Europa

Presidente: Diego López Peralta

A) Estrategias para la protección de los derechos humanos de los refugiados ucranianos desplazados por el conflicto bélico con la Federación Rusa en los Estados miembros receptores.

B) Mecanismos para limitar la trata de personas mediante el abordaje del contexto económico en la región de Schengen.

North Atlantic Treaty Organization

President: Ingrid Carrilo García

A) Actions to prevent emerging security and economic threats through multinational cooperation between NATO member and non-member allies, focusing on the Indo-Pacific region.

B) Actions to enhance maritime and undersea capabilities in order to protect critical infrastructure and mitigate security risks in the Baltic Sea region.

International Criminal Police Organization

Presidente: Melany Fayed Cervantes Espinoza

A) Measures to decrease the environmental crimes in the Amazon due to the illegal exploitation of the natural resources in order to protect vulnerable communities and preserve environmental security.

B) Measures to combat the trafficking of young women for sexual exploitation in the Thailand–Cambodia border region in order to protect vulnerable migrant women and dismantle trafficking networks.

Banco Mundial

President: Miguel Ander Hernández Aguilar

A) Financiamiento de la infraestructura de transporte sostenible en la región Subsahariana de África.

B) Intervención financiera internacional en economías en crisis: el caso de la República de Cuba.

Security Council

Presidente: Mariana Méndez Cruz

A) Strategies to prevent an armed invasion between the People's Republic of China and the Republic of China limiting the military posturing and international involvement arising from the unresolved tension across the Taiwan Strait.

B) Measures to halt the emergent Kashmir dispute involving the Republic of India and the Islamic Republic of Pakistan centralizing on the nuclear threats, attacks and humanitarian violations.

Comité de Estado Mayor

President: Leonardo Senties Carmona

A) Mecanismos de prevención de conflictos y cooperación internacional para mitigar las tensiones entre la República de Serbia y el Estado de Kosovo, con el objetivo de evitar un conflicto armado.

B) Acciones de contención del conflicto armado en la región de Chechenia y la Federación de Rusia

Corte Internacional de Justicia

Presidente: Mariana Dueñas Salgado

A) Aplicación de la Convención de la Prevención y la Sanción del Delito de Genocidio en relación a la población Palestina en la Franja de Gaza (República de Sudáfrica vs Estado de Israel).

B) Incumplimiento de la Convención de Viena sobre relaciones diplomáticas con respecto al asalto a la embajada de los Estados Unidos Mexicanos en Quito (Estados Unidos Mexicanos vs República del Ecuador).

“The future belongs to those who believe in the beauty of their dreams.” — Eleanor Roosevelt

Querido lector,

Hoy, después de seis años en TECMUN, mi historia aquí llega a su fin. Lo que comenzó como un momento lleno de dudas e incertidumbre, se convirtió en uno de los caminos más transformadores de mi vida. Este recorrido me exigió más de lo que alguna vez imaginé: horas interminables de trabajo, dedicación constante, sacrificios silenciosos y momentos en los que las lágrimas dijeron más que las palabras. Sin embargo, en medio de cada reto encontré algo aún más grande: la fuerza para levantarme, el valor para hacerme escuchar y la certeza de que mi voz no solo importa, sino que tiene el poder de generar un cambio real. TECMUN no solo cambió la forma en la que hablo, cambió la forma en la que creo en mí.

Mi camino en TECMUN no ha sido sencillo, pero ha sido profundamente significativo. A lo largo de estos años, tuve la fortuna de estar rodeada de personas que me acompañaron, que creyeron en mí incluso cuando yo dudaba, y que me impulsaron a seguir adelante, personas como Zu. Por ellos, por ti, por cada asesor que confió en mí, y sobre todo por mi Secretariado, di lo mejor de mí en cada momento. Este último año, en especial, me enseñó muchísimo: me enfrentó a retos que jamás pensé vivir, me sacó de mi zona de confort y me obligó a crecer en formas que nunca imaginé. Me enseñó que todo lo que hacemos tiene un propósito más grande cuando lo hacemos por los demás.

Nunca calles ante lo que te parezca injusto. Participa, opina y actúa, porque el poder del cambio está tanto en las decisiones que tomas como en aquellas que decides no tomar. Infórmate, porque cultivar tu mente te permitirá comprenderte a ti mismo y a los demás. Ayuda a quien más lo necesite, porque tienes privilegios que muchas personas no tienen, y usarlos para servir a otros es una de las formas más nobles de liderazgo. Haz todo con pasión, con amor y con propósito, todos los días. Inspira y déjate inspirar, porque nunca sabes si tus palabras pueden ser el impulso que alguien necesita.

Todo lo que viví aquí me enseñó que el verdadero liderazgo no se mide en títulos ni en reconocimientos, sino en el impacto que dejas en los demás. Se trata de levantarte incluso cuando es difícil, de crecer sin olvidar a quienes te rodean y de entender que tu mayor legado no es lo que logras, sino a quién inspiras en el camino. Y eso es lo que quiero dejarte a ti, querido lector: la certeza de que tu voz importa, que tus acciones tienen peso y que eres mucho más capaz de lo que crees.

Abril Valdés Calva
Secretaria General para el
XXXIX TECMUN

“Tu origen no define tu destino.”

-Marcus Rashford.

Querido participante:

Hoy me despido del proyecto de mi vida llamado TECMUN, desde mi corazón les puedo decir infinitas gracias. Tal vez hoy estás entrando a tu primer modelo sin saber exactamente qué esperar, o quizá vienes con ciertas dudas, nervios o incluso sin muchas ganas. Pero déjame decirte algo: estás a punto de vivir una de las experiencias más increíbles de tu vida. TECMUN, el cual no es solo un Modelo de Naciones Unidas, es un lugar donde siempre crecemos, donde te retas y donde descubres de lo que realmente eres capaz.

Este proyecto se construyó con esfuerzo, dedicación por parte de todos nosotros pero sobre todo, con y para personas como tú. Porque sin cada delegado, ministro, juez, sin cada idea, sin cada voz, esto simplemente no existiría. Gracias por atreverte a formar parte de esto que por tantos años amé. Gracias por interesarte en temas que muchos ignoran y por siempre buscar una solución para problemas que a nuestra edad no los creemos tan relevantes.

A lo largo de este camino, no solo aprenderás de política o debates, también aprenderás de la vida. Conocerás personas que te marcarán, ideas que te cambiarán y momentos que nunca vas a olvidar. Saldrás de tu zona de confort y empezarás a ver el mundo con otros ojos.

Hoy me toca cerrar este capítulo, pero es tu turno de escribir el tuyo. Aprovecha cada segundo, equivócate, levántate, disfruta, ríe, aprende y deja tu huella. No tengas miedo de ser diferente, de opinar, de intentar cosas nuevas. Recuerda siempre: no importa de dónde vienes, sino hasta dónde quieres llegar.

Gracias por continuar este sueño.

Mauro Carillo Gálvez
Jefe de Coordinación para el
XXXIX TECMUN

“Cuando ya no somos capaces de cambiar una situación, nos enfrentamos al desafío de cambiarnos a nosotros mismos.”

-Viktor Frankl

Hay una lección que solo se aprende en la derrota: la vida suele ser injusta y, a veces, nos arrebató lo que más valoramos justo cuando creemos haberlo alcanzado. En esos momentos de oscuridad, cuando el declive parece inevitable y sentimos que no queda nada, es precisamente donde surge la oportunidad de un ascenso real. Solo cuando te despojas de todo es cuando finalmente descubres tu verdadero valor.

Mi historia aquí no fue una línea recta. Comencé como delegado y también fui parte de la mesa, hasta ser presidente de HOPAQ y UNOOSA. Hoy cierro este ciclo como subsecretario de las Agencias Especializadas y Organismos Regionales con la certeza de que el mayor logro no fue el cargo, sino la resiliencia de levantarme cada vez que el camino se puso difícil.

No teman a las caídas ni a las injusticias del trayecto; son ellas las que templan el carácter y nos obligan a evolucionar. Me voy agradecido con quienes compartieron este viaje conmigo, llevándome la anécdota de haber convertido cada obstáculo en un escalón hacia mi mejor versión. Arriésguense y vivan intensamente, porque el final de una etapa es solo el impulso para algo mucho más grande. Solo tú determinas si las adversidades son obstáculos o escalones.

Patrick Eduardo Cunillé Paniagua

Subsecretario para las Agencias Especializadas y Organismos Regionales
para el XXXIX TECMUN

Estimado, delegado,

Te doy la bienvenida a TECMUN y al Banco Mundial. Te deseo muchísima suerte en estos próximos días, estoy seguro de que te harás destacar. Esta experiencia estará repleta de desafíos, competencia y emoción. Puede que sea tu primer modelo o incluso sea uno de tu larga lista; sin embargo, recuerda dar siempre lo mejor de ti y nunca quedarte con la duda de qué tan lejos pudiste haber llegado. Confía en lo que sabes, participa y lucha por aquello que deseas. La primera vez que pisé TECMUN ni siquiera sabía lo que era un Modelo de Naciones Unidas, si entré fue por la recomendación de una amiga. Sin embargo, siempre voy a recordar lo nervioso que estaba al participar por primera vez, me temblaban las piernas, tenía la voz cortada y no podía respirar. Viendo atrás, estoy agradecido de haber seguido adelante y haber cometido tantos errores; me gustaría que al igual que yo, no fueses tan duro contigo mismo. Sé que puedes llegar a ver ese premio y pensar que es lo único por lo que estás aquí, pero recuerda que lo que le da sentido al fin es el camino. Disfruta el presente; prepárate, equivócate, respira, ríete y sigue adelante. Lo mejor se consigue cuando disfrutas lo que haces e incluso si no eres el número uno, recuerda que notamos tu esfuerzo y que eres perfectamente capaz de lo que te propongas. Haber llegado a ser presidente y tener esta responsabilidad a mis hombros es un sueño: te agradezco por darme esta oportunidad y te agradezco de parte de mi mesa por confiar en nosotros. Espero que este modelo sea enriquecedor, divertido, te permita conocer personas nuevas y aprender de ellas.

¡Muchísimo éxito!

Miguel Ander Hernández Aguilar

Presidente del Banco Mundial para el

XXXIII TECMUN

Antecedentes

El Banco Mundial está conformado por 189 países miembros, a través de cinco organizaciones financieras internacionales: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), Asociación Internacional de Fomento (AIF), Corporación Financiera Internacional (IFC), Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA) y Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas e Inversiones (CIADI). En julio de 1944, previo al final de la Segunda Guerra Mundial, con el objetivo de establecer la cooperación económica internacional y la reconstrucción posguerra, representantes de 44 países se reunieron en la Conferencia Monetaria y Financiera de las Naciones Unidas en Bretton Woods, New Hampshire. El resultado de la conferencia fue el FMI y el BIRF (Banco Mundial). El Banco Mundial tiene como objetivo principal poner fin a la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida en un planeta habitable. Por décadas, el Banco Mundial ha colaborado con las Naciones Unidas en casi todos sus sectores y regiones de actividad, desde la relación con misiones diplomáticas con los órganos rectores: la Asamblea General de la ONU y el Consejo Económico y Social (ECOSOC); hasta una directa coordinación con el Secretario General de la ONU, su Secretaría y fondos y programas de la institución.

Facultades

Con la finalidad de promover el desarrollo económico sostenible, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento de la cooperación financiera internacional, el Banco Mundial cuenta con las facultades de:

- Autorizar y proporcionar productos financieros y asesoramiento en materia de políticas públicas, para apoyar a los países de ingreso mediano y de ingreso

bajo con capacidad crediticia en la reducción de la pobreza y la respuesta a los desafíos regionales y mundiales;

- Conceder donaciones y préstamos en condiciones financieras favorables, con el propósito de apoyar a los países en la inversión de su desarrollo, elevar el bienestar en la población y fortalecer la construcción de comunidades más prósperas y seguras en todo el mundo;
- Fomentar el desarrollo económico mediante el impulso al crecimiento del sector privado en los países en desarrollo;
- Proporcionar garantías frente a riesgos políticos para proyectos pertenecientes a diversos sectores en los países miembros en desarrollo, en todas las regiones del mundo;
- Brindar servicios para la resolución de controversias entre inversionistas extranjeros y Estados, promoviendo la inversión internacional mediante el fortalecimiento de la confianza y la seguridad jurídica.

Tópico A

Financiamiento de la infraestructura de transporte sostenible en la región subsahariana de

Por: Miguel Ander Hernández Aguilar, Andrés Josué Guzmán Monroy, Elenar Marín

Melchor y Emiliano Sánchez Dorantes

Introducción

Las carreteras actuales del África subsahariana¹ (SSA) son vulnerables a eventos climáticos extremos, como el aumento de la precipitación, el aumento de la temperatura e inundaciones, lo que da lugar a grandes pérdidas de conectividad, ya que la mercancía y las personas se ven limitadas para moverse libremente. (Global Technical Supplies, s.f.). Esto afecta directamente al desarrollo económico y social de la región, ya que el transporte es un elemento clave para conectar los territorios. Las redes de transporte eficientes facilitan el acceso a bienes y servicios, como la salud, la educación y el comercio. A nivel mundial, los países invierten entre USD 1,4 y 2,1 billones anuales en infraestructura de transporte para satisfacer la demanda de movilidad y conectividad. (Global Technical Supplies, s.f.). Las carreteras y los métodos de transporte del África subsahariana juegan un papel relevante en el desarrollo.

Un problema para mejorar la infraestructura de transporte sostenible en la región es el escaso financiamiento para la construcción y el mantenimiento de los sistemas viales. La integración de criterios climáticos en el financiamiento internacional ha incrementado los costos de los proyectos de transporte, ya que la infraestructura debe resistir condiciones climáticas extremas. Las estimaciones de inversión climática en África oscilan entre USD 1,3 y 1,6 billones. (African Development Bank, 2022). Esto se vuelve aún más relevante cuando se considera que la mayoría de la región subsahariana carece aún de redes de transporte capaces de tolerar choques ambientales. El financiamiento debe cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular con el ODS 9: "Infraestructuras resilientes, sostenibles e inclusivas". (ONU, 2025).

Dadas las limitaciones, el financiamiento para la infraestructura de transporte requiere de cooperación internacional y buenos mecanismos de inversión. El continente africano posee

¹ **Subsahariana:** Dicho de una parte de África: Que está situada al sur del Sahara. (Real Academia Española, s. f.-c)

más de USD 1,1 billones en capital doméstico² incluidos fondos, bancos y otros instrumentos financieros, lo que muestra que la movilización de recursos internos podría ser clave si se administran adecuadamente. (AFC, 2025). Una mala planificación puede derivar en inversiones ineficientes, en el desperdicio de recursos y en la prolongación de problemas de conectividad. El diseño de nuevas estrategias de financiamiento es importante para avanzar en la infraestructura de transporte.

Antecedentes

Durante gran parte del siglo XX, se vivió una llamada *ola de independencia en África*. Esto se debió principalmente a golpes de Estado, a la presión internacional y al auge del derecho a la soberanía de los pueblos. Sin embargo, este proceso de independencia estuvo rodeado de múltiples problemas, entre los más destacados estuvieron la transformación política, la corrupción y la falta de un sistema económico estable. Por consiguiente, África tuvo dificultades para desarrollar una infraestructura de transporte eficaz. (Gumede, 2023)

Sin embargo, en las últimas décadas se ha observado un resurgimiento de algunas naciones subsaharianas. Un buen ejemplo es la República de Ruanda, que ha registrado el segundo mayor crecimiento económico de la región. (Grupo Banco Mundial, 2025). Debido al crecimiento del PIB³, la República de Ruanda ha podido empezar a desarrollar una infraestructura sostenible nunca antes vista en la región, con la primera línea de teleférico en Kigali. Dicho proyecto contará con una inversión de alrededor de \$100 millones de dólares (0.7% del PIB) (African Development Bank, 2025).

² **Capital doméstico:** Se refiere a las actividades comerciales que se realizan dentro de los límites geográficos de un país. (Ceballo, 2025)

³ **PIB:** Producto interior bruto, o valor total de los bienes producidos y de los servicios prestados dentro de un país en un año. (Real Academia Española, s. f.-b)

Por otro lado, este tipo de financiamiento resulta poco realista para muchos países de la región. Un ejemplo claro, es el caso del Estado de Eritrea, el cual cuenta con un PIB de alrededor de 2,200 millones de dólares. Un proyecto de esta clase consumiría alrededor del 4.5% de lo producido. Esto, sin considerar los gastos derivados del mal manejo de los recursos y de la corrupción presente en múltiples países africanos.

Para resumir, dentro de la región de África subsahariana han existido proyectos que buscan hacer una transición hacia una infraestructura sostenible de transporte. Como el ya mencionado caso de la República de Ruanda. Sin embargo, existen múltiples países que no pueden permitirse dichos proyectos. Resultando en que, en muchas naciones, se perciba la creación de infraestructura de transporte sostenible como una prioridad secundaria frente a las necesidades inmediatas.

Contexto

En la región del África subsahariana hay un déficit de infraestructura, lo que reduce el crecimiento económico y la productividad. Este déficit se ha mantenido a pesar de las medidas tomadas, tales como los marcos continentales, como el PIDA⁴ y compromisos políticos recientes. Los proyectos recientes de transporte: carreteras, puertos y ferrocarriles, continúan siendo insuficientes para cerrar las brechas de conectividad inter⁵ y extrarregional, causantes de limitaciones al comercio y a la integración económica. Asimismo, los gobiernos afrontan presiones fiscales elevadas y costos de endeudamiento más altos, derivados de las secuelas de la pandemia mundial de Covid-19 y de la volatilidad global, lo que reduce la capacidad para financiar obras públicas sin apoyo externo. La movilización de capital privado

⁴ **PIDA:** Iniciativa de la Comisión de la Unión Africana (CUA), tiene como objetivo acelerar el desarrollo de infraestructura en todo el continente. (Programa para el Desarrollo de Infraestructura en África, 2017)

⁵ **Interaregional:** Que afecta a varias regiones o tiene lugar entre ellas. (Real Academia Española, s.f.-a)

y los mecanismos de financiación innovadores son prioritarios; sin embargo, su uso es desigual y está condicionado por riesgos y por marcos regulatorios incompletos. (World Bank Group, 2023).

Actualmente, las ineficiencias en el transporte han causado pérdidas económicas y sociales concretas. Un informe del Banco Mundial estima que alrededor del 37% de los alimentos producidos localmente se pierden durante el transporte debido a una infraestructura deficiente. Estudios del Grupo Banco Mundial y de la IFC señalan que la inversión en la estructura de África subsahariana es menor de lo necesario para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, lo que sitúa las necesidades de inversión por encima del gasto actual. Aunque existen iniciativas y plataformas para la preparación de proyectos de infraestructura, como la Global Infrastructure Facility y programas de la Unión Europea para mejorar la preparación y la financiación, los proyectos no se han podido ejecutar debido a la capacidad técnica limitada, a riesgos políticos y a la falta de recursos económicos. (World Bank Group, n.d.)

En resumen, el panorama actual muestra un contexto de recursos públicos limitados y una alta demanda de inversión. Además, es necesario atraer capital privado y mejorar la planificación de proyectos para financiarlos con mayor facilidad. Asimismo, a medida que pasa el tiempo, la dependencia de instituciones internacionales y de mecanismos innovadores para financiar los proyectos ha aumentado en la región. Para desarrollar la infraestructura, la región depende no sólo del financiamiento, sino también de la capacidad de los gobiernos y de los socios internacionales para diseñar proyectos viables, reducir riesgos y mejorar la gestión de los recursos disponibles. (World Bank Group, 2023)

Modelos de financiamiento para infraestructura sostenible

Los modelos de financiamiento de infraestructura son estrategias y herramientas para financiar grandes proyectos (vías de transporte, energía y recursos). Hay diversos tipos de financiamiento: los bancos y fondos multilaterales de desarrollo, que incluyen los bancos regionales y subregionales de desarrollo, así como organismos especializados de las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales (como el Banco Mundial o el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, entre otros), además de los fondos que administran dichas organizaciones. También se destaca el uso de fondos privados, que constituyen una parte notable del financiamiento de los proyectos. (UN Department of Economic and Social Affairs, s. f.). A diferencia de los modelos tradicionales de infraestructura, que no siempre abordan adecuadamente los desafíos a largo plazo, los modelos de infraestructura sostenible buscan maximizar los beneficios ambientales, sociales y económicos sin que estos intereses se interpongan entre sí. Debido a estos modelos de financiamiento, más países pueden financiar este tipo de proyectos, sobre todo los del África subsahariana, que suelen enfrentar muchos desafíos que agravan la vulnerabilidad de la región.

Algunos tipos de financiamiento para infraestructuras que han sido exitosos al momento del desarrollo de proyectos en la región subsahariana se mencionan a continuación y se desarrollarán posteriormente:

- Inversión soberana e inversión estatal
- Participación del sector privado
- Financiamiento multilateral y bilateral

Los fondos de inversión soberana se caracterizan por ser propiedad tanto del gobierno central como de los gobiernos subnacionales de un Estado; además, pueden incluir

inversiones en activos financieros extranjeros. Buscan invertir para alcanzar ciertos objetivos financieros: como el ahorro de fondos (que se suelen crear para asignar una parte de su riqueza en recursos para su uso futuro), fondos de estabilización (diseñados como una reserva de recursos alimentada en periodos altos de ingresos a la que se acude para asegurar la continuidad de proyectos) y fondos estratégicos (fondos que trabajan activamente en sectores para impulsar su propio desarrollo, obteniendo rentabilidad financiera y en el proceso aseguran el crecimiento de la economía). Es importante tener en cuenta que los fondos pueden combinarse; estos híbridos se utilizan principalmente para el desarrollo del África subsahariana. (International Forum of Sovereign Wealth Funds, 2026). Por otro lado, la inversión estatal es aquella en la que se utilizan fondos gubernamentales para apoyar directamente proyectos a favor de la población.

Un modelo de financiamiento de infraestructura con participación del sector privado es aquel en el que organismos privados apoyan directamente un proyecto de infraestructura. Esto es posible mediante fondos de inversión, en los que instituciones (como Africa50) convierten el capital privado en proyectos de infraestructura. O a través de asociaciones público-privadas (APP), donde se crea un “...acuerdo entre el sector público y el privado” en el que asumen riesgos y beneficios compartidos y trabajan por una serie de objetivos comunes. (World Bank Group, 2026) Un ejemplo de esto sería el esquema BOO (por sus siglas en inglés: Build-Own-Operate): la empresa privada financia, diseña, construye, posee y opera cierta infraestructura (plantas de energía, telecomunicaciones, agua, etc.), y el gobierno únicamente regula y supervisa, beneficiándose de la inversión privada. (Escuela de Administración de Negocios para Graduados, 2018).

A grandes rasgos, el financiamiento bilateral es aquel que proviene de un país o entidad gubernamental, sin intermediarios (bancos multilaterales). Esta clase de financiamiento puede dar lugar a la creación de una institución bilateral. (Finanzas Carbono,

2018). Al contrario, el financiamiento multilateral es la ayuda económica de un país destinatario a otro, antes canalizada por organismos internacionales, como el Banco Mundial o el BID. Estos se encargan de ofrecer condiciones más favorables que el mercado comercial, así promoviendo la cooperación global. (Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo, 2025)

Utilidad del Banco Mundial en África subsahariana

El Banco Mundial es una organización multilateral conformada por 189 países miembros, cuyo principal objetivo es poner fin a la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida en un planeta habitable. La estrecha coordinación que el grupo mantiene con las Naciones Unidas, en casi todos sus órganos y regiones de actividad, permite que la institución se involucre activamente en una mayor cantidad de problemáticas globales pertinentes a su área. El organismo trabaja principalmente con países de ingresos medios y bajos, lo que, junto con sus objetivos, convierte a África subsahariana en una prioridad para la organización. Tan solo en 2025 “el Banco Mundial aprobó otorgar financiamiento por valor de USD 26 200 millones para 183 operaciones en la región...” (World Bank Group, 2025).

Con la finalidad de cumplir sus objetivos y fortalecer la cooperación financiera internacional, el Banco Mundial puede proporcionar productos financieros y asesoramiento en políticas públicas y económicas, conceder donaciones y préstamos favorables, impulsar el sector privado, ofrecer garantías frente a riesgos y brindar servicios de resolución de controversias entre inversionistas. Todas estas herramientas son muy relevantes en contextos fiscalmente vulnerables o con un bajo acceso a los mercados financieros, como en África subsahariana. El apoyo de grupos multilaterales, como el Banco Mundial, y otros tipos de financiamiento permiten invertir en infraestructura de desarrollo sostenible y así impulsar la

economía de estas regiones. Este apoyo resulta específicamente relevante para los sectores estratégicos, como la infraestructura de transporte, que cuentan con inversiones elevadas y de largo plazo.

“El transporte es fundamental para respaldar el crecimiento económico, crear empleo y conectar a las personas con servicios esenciales, como la atención de salud o la educación.” (Grupo Banco Mundial, 2024). La falta de inversión, sobre todo privada, en las regiones afectadas ha empeorado la calidad de vida de la población y obstaculizado el buen desarrollo económico. Es aquí donde se ve la importancia de centrar los recursos en infraestructura resiliente y sostenible; esta debe ser capaz de soportar la ausencia de mantenimiento por escasez de recursos, así como los elementos climáticos de la zona. La relevancia de este sector ha sido reconocida ya mediante el Objetivo de Desarrollo Sostenible 9, que subraya la necesidad de invertir en infraestructura resiliente como base del desarrollo económico.

Riesgos políticos y climáticos en proyectos de transporte

Los riesgos políticos en proyectos de infraestructura son la probabilidad de que cambios en el entorno político de un Estado afecten negativamente la inversión y la operación de los proyectos. Algunos de los más relevantes en África subsahariana son la influencia de los nuevos poderes geopolíticos mundiales, la inestabilidad institucional africana, los golpes militares y de Estado, los abusos de derechos humanos, los grupos extremistas e insurgentes, la corrupción, las deudas, entre otros. Estos riesgos son especialmente relevantes en África subsahariana debido a que actualmente hay menos oposición a los regímenes militares, menor participación política, sobre todo entre los jóvenes, y, en general, un deterioro de sus sistemas políticos. Los riesgos políticos elevan la incertidumbre de los inversionistas, ya que dificultan la planificación, la ejecución y el mantenimiento de proyectos de transporte. Esto reduce la

viabilidad de los proyectos de transporte a largo plazo, lo que se traduce en menos financiamiento privado. (Asociación Española de Ciencia Regional, 2024).

Por otro lado, la región subsahariana también enfrenta múltiples desafíos climáticos que dificultan el desarrollo de proyectos de infraestructura existentes. Algunas problemáticas son el aumento de la temperatura, en contraste con el resto del planeta, las sequías prolongadas o el aumento del nivel del mar. Estas condiciones dañan carreteras, puentes y vías férreas, además de aumentar el costo del ya escaso mantenimiento y reducir la vida útil de la infraestructura. Esto vuelve a la región subsahariana más vulnerable que muchas otras a las condiciones climáticas extremas, además de no contar con los medios económicos suficientes para afrontarlas. En este contexto, los eventos climáticos representan un riesgo significativo para la operación y la sostenibilidad de los proyectos de transporte, que pueden derivar en consecuencias económicas.

Aunque parezcan problemáticas aisladas, cuando los riesgos políticos y climáticos coinciden, el financiamiento se ve muy afectado. Estos incrementan la incertidumbre en los proyectos de infraestructura de transporte, lo que dificulta atraer inversión privada y de otros países. Además, disuadiendo al propio Estado de priorizar el proyecto frente a las necesidades inmediatas. Resultando en que los proyectos puedan retrasarse, estancarse o incluso cancelarse, lo que afecta aún más su viabilidad a largo plazo.

Posturas de los países afectados

Los principales países afectados por la falta de infraestructura de transporte en África subsahariana, como la República Federal de Nigeria, la República Democrática Federal de Etiopía y la República de Kenia, coinciden en la necesidad de acceder a financiamiento

internacional para desarrollar proyectos sostenibles. Los Estados, además, reconocen las dificultades climáticas, políticas y económicas de sus países para financiar infraestructura a gran escala. Por su parte, las economías desarrolladas y donantes suelen respaldar proyectos como estos a través de distintos métodos de financiamiento. Finalmente, economías en desarrollo y los actores regionales han mostrado interés en invertir, pero con enfoques distintos a los de los países más desarrollados. Sus diferencias de prioridades influyen directamente en cómo se negocian y se estructuran los mecanismos de financiamiento multilateral.

Desde la perspectiva de los países afectados, el financiamiento de la infraestructura de transporte sostenible representa una oportunidad para fortalecer la conectividad, el comercio y la integración económica. Se observa una mayor cooperación internacional entre las economías emergentes. Sin embargo, debido a los riesgos, estas suelen concentrarse en proyectos estratégicos con riesgos compartidos. Esto condiciona el nivel de involucramiento externo y la escala de los proyectos financiados.

Impacto del comercio internacional

La falta de infraestructura de transporte sostenible en África subsahariana constituye un problema global. Esto se debe al impacto directo que tiene en el comercio internacional, en la seguridad alimentaria y en la estabilidad económica de la región. Las deficiencias en la conectividad limitan la integración entre los países de la región, encarecen los costos de logística y reducen la competitividad de los mercados africanos. Además, estas limitaciones afectan el acceso oportuno a bienes esenciales y a servicios de salud y educación.

La vulnerabilidad de la infraestructura de transporte frente a los riesgos climáticos y políticos refuerza la percepción del problema como global. Los eventos climáticos extremos comprometen la continuidad de los proyectos y agravan los costos de adaptación y reconstrucción. La persistencia de riesgos políticos reduce la confianza de inversionistas internacionales y evita la intervención del propio Estado. La necesidad de una infraestructura adecuada no es solo una cuestión regional, sino que representa un desafío global vinculado al desarrollo sostenible, la resiliencia climática y la estabilidad económica internacional.

Referencias

1. African Development Bank. (2022). Financing Climate Resilience and a Just Transition. (pp. 93-129).
https://www.afdb.org/sites/default/files/2022/05/25/aeo22_chapter3_eng.pdf

2. African Development Bank. (2025). Rwanda: African Development Bank kickstarts pioneering cable car project in Kigali.
<https://www.afdb.org/en/news-and-events/press-releases/rwanda-african-development-bank-kickstarts-pioneering-cable-car-project-kigali-84872>

3. Africa Finance Corporation. (2025). State of Africa's Infrastructure Report 2025.
<https://www.africafc.org/our-impact/our-publications/state-of-africa-infrastructure-report-2025>

4. Asociación Española de Ciencia Regional. (2024). *África: inestabilidad, golpes de estado y percepciones ciudadanas*. La Riqueza de las Regiones.
<https://aecr.org/es/africa-inestabilidad-golpes-de-estado-y-percepciones-ciudadanas/>

5. Biber-Freudenberger, L. (2025). Impacts of road development in sub-Saharan Africa: A call for holistic perspectives in research and policy. Science Direct.
https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2589004225001737?_cf_chl_tk=

[BHM7ENsl7ptz9l98Kv6SJBD0JWMStp0Ia9dQe4Xqtrs-1767373929-1.0.1.1-LKy5aRrNp2JSqu.FxNXyaiQeej5f3AiIYSbGnKF3rcM](https://doi.org/10.1111/LKy5aRrNp2JSqu.FxNXyaiQeej5f3AiIYSbGnKF3rcM)

6. Ceballo, M. (2025, 3 de julio). Diferencias entre el comercio exterior y comercio interior. *Blog* *UMAD*.
<https://online.umad.edu.mx/blog/diferencias-entre-el-comercio-exterior-y-comercio-interior#:~:text=El%20comercio%20interior%2C%20tambi%C3%A9n%20conocido,l%C3%ADmites%20geogr%C3%A1ficos%20de%20un%20pa%C3%ADs.>
7. Climate Analytics. (2016, 13 de diciembre). *Climate change impacts in Sub-Saharan Africa: From physical changes to their social repercussions*. Publications.
<https://climateanalytics.org/publications/climate-change-impacts-in-sub-saharan-africa-from-physical-changes-to-their-social-repercussions>
8. Escuela de Administración de Negocios para Graduados. (2018). *Tipos de estructuración de APP: ¿en qué consisten los proyectos BOT, BOO Y BOOT?* Conexión *ESAN*.
[https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/tipos-de-estructuracion-de-app-en-que-consisten-en-los-proyectos-bot-boo-y-boot#:~:text=BOO%20\(build%20own%20operate,siempre%20es%20del%20inversionista%20proveedor.](https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/tipos-de-estructuracion-de-app-en-que-consisten-en-los-proyectos-bot-boo-y-boot#:~:text=BOO%20(build%20own%20operate,siempre%20es%20del%20inversionista%20proveedor.)
9. Finanzas Carbono. (2018). *Canales bilaterales de financiamiento*.
<https://finanzascarbono.org/financiamiento-climatico/canales-bilaterales-de-financiamiento/>

10. Global Technical Supplies. (s.f.). El transporte por carretera en África: desafío y oportunidad para inversores locales y extranjeros. <https://gtsspain.com/project/1385/>

11. Grupo Banco Mundial. (2024). *Transporte: Panorama general*. Banco Mundial. <https://www.bancomundial.org/es/topic/transport/overview>

12. Grupo Banco Mundial. (2025). Crecimiento del PIB (% anual) Sub-Saharan Africa. GBM. <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=ZG>

13. Grupo Banco Mundial. (2026). *Quiénes somos*. Banco Mundial. <https://www.bancomundial.org/ext/es/who-we-are>

14. Grupo Banco Mundial. (s. f.). *Transporte: Panorama general*. World Bank. <https://www.bancomundial.org/es/topic/transport/overview>

15. Gumede, V. (2023). Desarrollo poscolonial en África: la perspectiva de Samir Amin. *Politikón*, 50 (4), 438–451. <https://doi.org/10.1080/02589346.2023.2300893>

16. IDHUS Institute. (2025). Las carreteras de la frustración en África: el coste oculto del caos urbano.

<https://idhus.org/las-carreteras-de-la-frustracion-en-africa-el-coste-oculto-del-caos-urbano/>

17. *Informe: el transporte sostenible debe impulsar la transición energética y económica de África.* (2022, 11 de noviembre). ITF Global. <https://www.itfglobal.org/es/news/informe-el-transporte-sostenible-debe-impulsar-la-transicion-energetica-y-economica-de-africa>
18. International Forum of Sovereign Wealth Funds. (2026). *What is a Sovereign Wealth Fund?* IFSWF. <https://www.ifswf.org/what-is-a-sovereign-wealth-fund>
19. *Infraestructura de transportes, comercio y competitividad en África.* (1999, 29 de octubre). ONU Comercio y Desarrollo (UNCTAD). <https://unctad.org/es/board-action/infraestructura-de-transportes-comercio-y-competitividad-en-africa>
20. *Invertir en transporte limpio y dar el salto hacia cero emisiones en África.* (s. f.). <https://www.ccacoalition.org/es/news/investing-clean-transport-and-leapfrogging-zero-emissions-africa>
21. Ministerio de Planificación Económica y Desarrollo. (2025, 6 mayo). *Multilateral | Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD).* Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD).

<https://mepyd.gob.do/vimici/multilateral/#:~:text=La%20cooperaci%C3%B3n%20multilateral%2C%20es%20la,comparten%20objetivos%20e%20intereses%20comunes.>

22. Naciones Unidas. (2025, 10 de febrero). *La vulnerabilidad de África ante las crisis globales resalta la necesidad de fortalecer el comercio regional*. ONU Comercio y Desarrollo (UNCTAD).
<https://unctad.org/es/news/la-vulnerabilidad-de-africa-ante-las-crisis-globales-resalta-la-necesidad-de-fortalecer-el>

23. Organización de las Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/infrastructure/>

24. Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura. (s. f.). *Resilient infrastructure*. Lista de Consultas.
<https://www.unesco.org/en/query-list/r/resilient-infrastructure>

25. Organization for Economic Co-operation and Development. (2025). *Africa's Development Dynamics 2025. Infrastructure, Growth and Transformation*.
https://www.oecd.org/en/publications/africa-s-development-dynamics-2025_c2b40285-en/full-report/component-8.html

26. Organización Meteorológica Mundial. (2024, 2 de septiembre). *África soporta una carga desmedida como consecuencia del cambio climático y de los costos de adaptación a sus efectos*. Comunicado de Prensa. <https://wmo.int/es/news/media-centre/africa-soporta-una-carga-desmedida-como-consecuencia-del-cambio-climatico-y-de-los-costos-de>
27. Secretaría de Finanzas. (2024). *¿Qué es la Inversión Pública?* Inversión Pública. https://inversionpublica.edomex.gob.mx/inversion_publica
28. Real Academia Española. (s.f.-a). *Interregional*. Diccionario De La Lengua Española - Edición Del Tricentenario. <https://dle.rae.es/interregional>
29. Real Academia Española. (s. f.-b). *PIB*. «Diccionario del Estudiante». <https://www.rae.es/diccionario-estudiante/PIB>
30. Real Academia Española. (s. f.-c). *Subsahariano*. Diccionario de la Real Academia Española. <https://dle.rae.es/subsahariano>
31. UN Department of Economic and Social Affairs. (s. f.). *Programa 21, Sección IV: Medios de ejecución, Capítulo 33: Recursos y mecanismos de financiación*. Division For Sustainable Development. [https://www.un.org/esa/dsd/agenda21_spanish/res_agenda21_33.shtml#:~:text=Para%](https://www.un.org/esa/dsd/agenda21_spanish/res_agenda21_33.shtml#:~:text=Para%0)

[20los%20pa%C3%ADses%20en%20desarrollo,%20particularmente%20los,sostenibl
e%20y%20la%20ejecuci%C3%B3n%20del%20Programa%2021.](#)

32. World Bank Group. (2023, 22 de diciembre). Infrastructure Investments are Improving Lives and Livelihoods in Tanzania. World Bank. <https://www.worldbank.org/en/results/2023/12/15/infrastructure-investments-are-improving-lives-and-livelihoods-in-afe-tanzania>

33. World Bank Group. (2025). *Resultados por región*. World Bank. <https://www.bancomundial.org/es/about/annual-report/results-by-region>

34. World Bank Group. (2026). *¿Qué son las asociaciones público-privadas?* Public-Private Partnership Resource Center. <https://ppp.worldbank.org/es/que-son-las-asociaciones-publico-privadas>

35. World Bank Group. (n.d.). Enhancing the Climate Resilience of Africa's Infrastructure: The Roads and Bridges Sector. <https://www.worldbank.org/en/topic/transport/publication/enhancing-the-climate-resilience-of-africas-infrastructure-the-roads-and-bridges-sector>

Material Recomendado

Grupo Banco Mundial. (2024). *Transporte: Panorama general*. Banco Mundial.
<https://www.bancomundial.org/es/topic/transport/overview>

Organización de las Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/infrastructure/>

Tópico B

Intervención financiera internacional en economías en crisis: el caso de la República de Cuba.

Por: Miguel Ander Hernández Aguilar, Andrés Josué Guzmán Monroy, Elenar Marín

Melchor y Emiliano Sánchez Dorantes

Introducción:

La crisis económica actual en la República de Cuba ha tomado gran relevancia, protagonizando en 2024 una caída del Producto Interno Bruto⁶ (PIB) notable, que se situó más de 10% por debajo del nivel de 2018. (Torres, 2025). En los últimos 10 años, la isla ha sufrido escasez de productos básicos, como alimentos, medicamentos y combustible. Se presenta una actual repetición de apagones eléctricos, ya que la capacidad de generación eléctrica cayó un 25% entre 2018 y 2022. (Noguera, 2025). Esto ha sido afrontado por una población que, a pesar de tener salarios en aumento, cada vez alcanza a comprar menos.

La gravedad de la crisis económica ha generado un debate internacional sobre la posibilidad de apoyo financiero externo. La falta de fondos, la escasez de insumos y la escasa eficiencia de los servicios eléctricos siguen afectando la recuperación económica. La República de Turquía, la Federación de Rusia, la República Islámica de Irán y la República Popular China son algunos países que respaldan a la República de Cuba mediante asistencia humanitaria, inversiones y créditos. La isla ha recibido ayuda alimentaria de la Agencia Alimentaria de las Naciones Unidas (ONU). (Saavedra, 2022). La situación económica de la República de Cuba tiene un impacto importante más allá de sus fronteras, tanto a nivel regional como internacional. (Torres, 2025). La ausencia de respuestas coordinadas puede generar desequilibrios a gran escala en la economía y aumentar las presiones sobre los ciudadanos.

⁶ **Producto Interno Bruto:** “Producción de bienes y servicios finales de un determinado país a lo largo de un lapso de tiempo, expresada en valores monetarios.” (Real Academia Española, 2025c)

Antecedentes

La intervención financiera internacional en la República de Cuba tuvo su origen en una crisis profunda provocada por el colapso del bloque soviético a inicios de los años noventa. El endurecimiento del embargo de Estados Unidos de América y las debilidades estructurales de la economía cubana fueron claves para el desarrollo de la crisis. La pérdida de subsidios, mercados preferenciales y suministros clave provenientes de la Unión Soviética y el CAME dejó al país sin fuentes esenciales de financiamiento, petróleo y alimentos, lo que derivó en una contracción abrupta del PIB y en el inicio del llamado *Período Especial*. Esta combinación de un shock externo y de una dependencia económica concentrada expuso la vulnerabilidad del modelo productivo cubano.

En el ámbito económico y social, la crisis transformó profundamente los patrones de producción y distribución de recursos, generando escasez, racionamientos y cambios en la estructura laboral. Estas condiciones provocaron migraciones internas y externas, así como tensiones sociales que se manifestaron en protestas durante la década de 1990. La apertura limitada a los flujos externos permitió que el turismo y las remesas de la diáspora emergieron como fuentes clave de divisas. Esto resultó en la configuración de los espacios de poder económico y en la distribución del ingreso en la isla.

En los ámbitos sociales, culturales y políticos, la escasez de bienes y la reducción de los servicios públicos alteraron los hábitos de consumo, las redes familiares y las prácticas culturales vinculadas al trabajo y a la supervivencia cotidiana. El mantenimiento del embargo estadounidense y las restricciones del sistema financiero internacional limitaron el acceso de la República de Cuba al crédito externo. Esto resultó en el condicionamiento de la búsqueda de alternativas de financiamiento y la forma de las posibles intervenciones internacionales.

Contexto

Tras las tensiones existentes entre la República de Cuba y Estados Unidos de América, en gran parte debido a la nacionalización de los activos norteamericanos en la isla, se impuso un embargo total por parte de Occidente a la República de Cuba. Debido a ello, la isla recibió ayuda de su aliado comunista, la URSS, por un valor aproximado de 6 mil millones de dólares al año. Sin embargo, tras la caída del gobierno comunista, la isla atravesó una profunda crisis económica. Posteriormente a la caída de la superpotencia soviética, las intervenciones económicas sobre la República de Cuba se han mantenido sobre la misma línea que tenían durante la Guerra Fría.

Hoy en día, la posición en contra de la República de Cuba está dominada principalmente por Estados Unidos, realizando progresivos endurecimientos a sus políticas en contra del comercio occidental con la isla, como indica la ONU, este endurecimiento ha sido notable desde el año 2018, sin embargo, se reforzó aún más posterior a la pandemia. Por el otro lado, está el caso de la República Popular China y de los Estados Unidos Mexicanos, la República Popular China es el mayor aliado económico de la isla, con exportaciones del 39.9% del total, según el CNN (2024); y los Estados Unidos Mexicanos el cuál ha apoyado a la República de Cuba en uno de sus más grandes conflictos, la generación de energía, siendo el mayor proveedor de combustible fósil tras la caída de Nicolás Maduro. El conflicto se divide en un gobierno que buscaba imponer restricciones y la parte que está apoyando a la isla caribeña actualmente, siendo estos sus principales socios financieros.

Naturaleza y formas de intervención financiera internacional en economías en crisis

La intervención financiera internacional es el conjunto de acciones, medidas o mecanismos de auxilio implementados por organismos internacionales, entre los que destacan el Fondo

Monetario Internacional y el Banco Mundial, e incluso por consorcios⁷ de bancos extranjeros. Su fin es apoyar la estabilización de un Estado que enfrenta una crisis económica, una falta de liquidez, la insolvencia o la inestabilidad sistémica. Escenarios en los que la intervención financiera suele tener lugar son en la crisis de balanza de pagos⁸, en crisis de la deuda soberana: que ocurre cuando “...los gobiernos toman préstamos para gastar más de lo que tienen mediante sus entidades locales, internacionales y organismos internacionales;... hasta que se vuelve insostenible para los países...” (Fondo Monetario Internacional, s. f., como se citó en IDC, 2023). También puede presentarse cuando hay inestabilidad monetaria o cambiaria⁹, ante choques externos: aquellos impactos negativos causados por el entorno económico internacional de los que los Estados afectados carecen de control; y, finalmente, en casos de necesidad de reconstrucción o de desarrollo. La función económica básica de las intervenciones financieras internacionales es garantizar la estabilidad del sistema monetario y financiero, ya sea a nivel mundial o de ciertos Estados. Además, estas son fundamentales para la estabilización de economías nacionales en crisis prolongadas, lo que evita el colapso del sistema financiero y previene el contagio a nivel global.

La intervención financiera internacional puede adoptar diversas formas según la crisis y el actor externo. Las formas directas de intervención son mecanismos que aportan recursos o alivio financiero, entre ellas destacan:

- Préstamos
- Créditos concesionales
- Donaciones
- Inversión externa

⁷ **Conorcios:** Entidad de derecho público, con personalidad jurídica propia y diferenciada, creada por varias administraciones públicas o entidades integrantes del sector público institucional, entre sí o con participación de entidades privadas, para el desarrollo de actividades de interés común a todas ellas dentro del ámbito de sus competencias. (Real Academia Española, 2025a)

⁸ **Crisis de balanza de pagos:** Entendido como la dificultad de un país para ajustar su tipo de cambio dentro del sistema económico internacional (Díaz, 2020)

⁹ **Inestabilidad monetaria:** “Situación en la que los precios y/o el tipo de cambio varían constantemente...” (Organización de las Naciones Unidas, s. f.)

Sin embargo, no toda intervención internacional consiste en la transferencia de recursos económicos, pues también puede orientarse al desarrollo de capacidades estatales y económicas; las formas institucionales de intervención son:

- Asistencia técnica
- Asesoramiento en políticas públicas
- Fortalecimiento institucional
- Apoyo a sectores estratégicos

Además, cada forma puede canalizarse de manera diferente, destacando el financiamiento bilateral¹⁰ o incluso puede canalizarse a través de organismos internacionales, como el Banco Mundial, que suele ofrecer condiciones económicas más favorables que las del mercado internacional; este es el denominado financiamiento multilateral. (Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo, 2025). El alcance y la utilidad de cada forma de intervención varían según el tipo de crisis, el nivel de deterioro económico, la capacidad institucional del Estado receptor, así como el marco político y financiero internacional.

Cada herramienta tiene un enfoque diferente: algunas buscan brindar liquidez inmediata, otras, aliviar la presión financiera o incluso mejorar las capacidades estatales o económicas. Dentro de las formas directas de intervención financiera internacional, los préstamos, específicamente los del Fondo Monetario Internacional (2023), permiten a los países ajustar sus políticas para lograr una economía y un crecimiento estables, ya que se adaptan a las circunstancias únicas de cada país al analizar la situación económica y al acordar condiciones (o políticas) con el Estado en cuestión para aprobar y garantizar que el préstamo sea usado correctamente y reembolsado para su posterior uso por otros países. Los créditos concesionales, como los otorgados por la Asociación Internacional de Fomento (AIF), se caracterizan por tener intereses nulos o muy bajos y reembolsos flexibles de hasta

¹⁰ **Financiamiento bilateral:** Financiamiento proveniente de un Estado o de una entidad gubernamental, sin pasar por intermediarios multilaterales. (Finanzas Carbono, 2018).

40 años; al igual que estos, las donaciones representan un mecanismo importante para el financiamiento del desarrollo y de la capacidad productiva de los Estados en situación de necesidad. La inversión extranjera directa¹¹ (IED) exige precaución, ya que aunque “...realizan parte importante de la producción de bienes avanzados, la inversión en investigación y desarrollo tecnológico y el comercio internacional...” (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, s.f.), en algunos países, estas pueden presentar problemas de balanza de pagos y una menor generación de empleo en comparación con otro tipo de inversiones.

Entre las formas institucionales de intervención financiera internacional se encuentran el asesoramiento en políticas públicas y la asistencia técnica, suministrados principalmente por organismos multilaterales, como el Fondo Monetario Internacional (2004): “...en materia de políticas que ofrece el FMI... suelen recomendarse medidas para mejorar tanto la composición como la eficiencia en el gasto.” Esta intervención incluye asistencia que facilita reformas y ayuda a la adopción de normas y códigos de aceptación internacional, como las de transparencia fiscal. El fortalecimiento institucional es clave, pues permite la eficiencia en su entorno, tanto social como político y económico, lo cual suele lograrse mediante la intervención de expertos internacionales y el desarrollo de herramientas técnicas y normativas para una mejor gestión de las instituciones. Finalmente, se reconoce la importancia de invertir en sectores que promuevan el crecimiento económico mediante mecanismos de cooperación financiera, destacando tanto la dimensión técnica como la política. La aplicación efectiva de estas herramientas depende en gran medida de factores políticos, financieros e institucionales; entre los principales obstáculos están: restricciones regulatorias, los riesgos y la inestabilidad del Estado en cuestión, el control de capital por normativa local, la condicionalidad del organismo multilateral, entre otros.

¹¹ **Inversión extranjera directa:** Inversiones transfronterizas en las que existe una relación a largo plazo entre el inversionista directo y la empresa y, además, un grado significativo de influencia que confiere a aquel una participación efectiva en la dirección de dicha empresa. (Real Academia Española, 2025b)

Límites y alcances de la intervención financiera internacional en la República de Cuba

El caso de la República de Cuba es especialmente complejo, pues está condicionado por factores externos que limitan el pleno alcance de las herramientas de intervención financiera internacional. El país ha sufrido diversas condiciones que han afectado su capacidad de desarrollo; el factor externo principal ha sido el bloqueo impuesto por el gobierno de los Estados Unidos de América al Estado cubano. Este se caracterizó por buscar limitar los recursos económicos, comerciales y financieros de la República de Cuba. (Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba, 2026). La orden ejecutiva 3447 prohibió casi por completo las importaciones y exportaciones entre los países, lo que ha dificultado la adquisición de medicamentos y alimentos; además, impuso sanciones a empresas extranjeras que comerciaban con la República de Cuba. Por último, el Estado caribeño enfrenta restricciones para operar con dólares y su inclusión en listas restrictivas ha agravado las dificultades para acceder a servicios financieros y a relaciones bancarias, lo que dificulta aún más el acceso al financiamiento internacional. (Amnistía Internacional, 2009). Sin embargo, el caso no solo depende de los factores económicos, sino también de tensiones diplomáticas, de alineamientos internacionales y de la voluntad política de actores externos. Aunque estos factores externos ya limitan la intervención, el alcance también se ve reducido por condiciones internas propias de la economía cubana.

La caída dramática que ha sufrido el PIB de la República de Cuba se puede atribuir parcialmente a factores internos. La actual crisis económica que enfrenta el país ha sido la más severa desde su independencia, tan solo en 2023, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) predijo una caída del -1% que después fue reconocida como del -1.9% por el gobierno cubano. “Para 2025, la Cepal habla de un decrecimiento del -0,1%, pero es posible que también se quede corta. De ser así, en los últimos diez años... la

economía cubana se habrá encogido cuatro veces...” (Universidad de Navarra, 2025). Según el Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC) (como se citó en Meilán, 2026), el país caribeño ha sufrido un retroceso en su economía de más del 15%. Además, las remesas de la isla han caído en un 70%, los ingresos turísticos en un 68,15%, los ingresos en exportación de servicios médicos en un 53,55%. “Menos del 5% de la inversión se destina a sectores críticos como agricultura, salud pública, seguridad social y educación, mientras más del 30% se concentra en construcción de nuevos hoteles.” (Morales & Blanco, 2026). El deterioro energético y productivo, aunado a la capacidad administrativa limitada del Estado y la poca confianza de acreedores e inversionistas, se traduce en un limitado margen de intervención financiera internacional.

Pese a todas las restricciones, tanto externas como internas, que presenta el caso de la República de Cuba, la intervención financiera internacional no se vuelve inviable; sin embargo, la efectividad depende de que se ajuste a las necesidades de la economía de la isla y de sus sectores en estado crítico. Herramientas como la asistencia técnica, el apoyo bilateral y multilateral, la inversión en sectores estratégicos e incluso la ayuda humanitaria pueden sostener la economía en el corto o mediano plazo para así aliviar presiones económicas y contener el deterioro en áreas esenciales. Algunos sectores concretos que al ser apoyados podrían tener un impacto significativo en el Estado son: el energético, alimentario, de salud y de infraestructura básica. El alcance real depende de cómo se canaliza el apoyo, qué condiciones políticas y financieras afectan la intervención y qué Estados e instituciones internacionales intervengan.

Postura del Banco Mundial y principales actores financieros y geopolíticos

Desde la perspectiva del Banco Mundial, la atención a economías en crisis se enfoca principalmente en la estabilización económica, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento

de la cooperación financiera internacional. El comité cuenta con las facultades de proporcionar productos financieros, asesoramiento en políticas públicas, donaciones y préstamos en condiciones favorables, además de impulsar el crecimiento del sector privado y el ofrecimiento de garantías frente a riesgos políticos. Estas herramientas permiten el sostenimiento de sectores estratégicos, el fortalecimiento de las instituciones y una base estable para la recuperación económica de los Estados que lo requieran. A pesar de esto, en un caso como el de la República de Cuba, el alcance de estas facultades depende no solo de la severidad de la crisis que enfrenta el país, sino también de las condiciones políticas, financieras e institucionales que rodean a dicho Estado.

En el caso cubano, Estados Unidos de América se posiciona como el principal actor externo que condiciona el alcance de la intervención financiera internacional. Su política de restricciones comerciales y financieras no solo limitó los intercambios bilaterales con la República de Cuba, sino que además dificulta el acceso del Estado a servicios bancarios, créditos externos y otros mecanismos usados en el financiamiento internacional. Por el peso que tienen los Estados Unidos de América dentro del sistema financiero global, las restricciones impuestas además afectan la disposición de acreedores, inversionistas y otros actores internacionales en la participación en esquemas de apoyo económico. La postura del Estado norteamericano reduce considerablemente el margen de participación y acción de otras posibles formas de intervención financiera. Aún cuando existen actores externos dispuestos a sostener algún tipo de apoyo financiero, se dificulta una participación activa.

Frente a este escenario, otros actores internacionales han contribuido a sostener de manera parcial a la República de Cuba mediante esquemas selectivos de apoyo tanto económico, energético, comercial como humanitario. Algunos de los más relevantes han sido la República Popular China, los Estados Unidos Mexicanos, la Federación de Rusia y la República Islámica de Irán. Los vínculos que poseen dichos Estados con la isla se han

reflejado en inversiones, exportaciones, créditos y cooperación en ciertos sectores estratégicos. Además, se deben tomar en cuenta las agencias del sistema de las Naciones Unidas: como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización Mundial de la Salud (OMS), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), entre otros, cuya ayuda ha tenido un efecto notable frente al deterioro de las condiciones de vida en el país. Sin embargo, este apoyo no es suficiente frente a las limitaciones estructurales ni sustituye el acceso pleno a los mecanismos de financiamiento internacional. La falta de apoyo resulta en que el Estado caribeño dependa tanto de sus propias necesidades económicas como de la disposición, los intereses y la capacidad de acción de actores externos para poder salir adelante.

Postura del país afectado

La postura que mantiene la República de Cuba frente a la crisis económica actual que sufre se centra en que esta no se debe únicamente a factores internos; sino además, en el deterioro de la calidad de vida en el país, así como en el desempeño productivo y económico que ha tenido. Bajo esta perspectiva, el bloqueo impuesto por los Estados Unidos de América agravó la escasez de alimentos, de medicamentos, de combustible y otros bienes esenciales para la isla. Por otro lado, las restricciones comerciales y financieras externas incrementaron la caída en los ingresos, la productividad y la presión sobre los servicios básicos. En resumen, la posición del país caribeño presenta la crisis como el resultado de una combinación de vulnerabilidades estructurales internas y, a su vez, de un entorno geopolítico que limita la posibilidad de recuperación económica.

Frente a la intervención financiera internacional, la República de Cuba hace mención a la necesidad de ampliar la cooperación económica, técnica y humanitaria internacionalmente, para así mantener y mejorar los sectores críticos en su economía. El

Estado además ha favorecido formas de intervención vinculadas con la asistencia energética, alimentaria, sanitaria y sobre todo, con mecanismos de financiamiento e inversión que alivien la escasez de recursos que sufren. Sin embargo, el país expresa que el acceso a estas formas de intervención aún está condicionado por restricciones externas que dificultan el uso de las herramientas. La postura del Estado muestra que la intervención financiera internacional no es solo una forma de apoyo económico, más bien es una necesidad para reducir la presión sobre su población y recuperar la estabilidad.

Impacto del comercio internacional

La crisis económica que presenta la República de Cuba constituye un problema que va más allá del ámbito nacional, esto debido a sus efectos en el comercio, en la estabilidad regional y en los flujos económicos internacionales. Las restricciones de financiamiento, la caída de su producción y el deterioro de sus sectores estratégicos no afectan únicamente a la población de la República de Cuba. Además, afectan sus relaciones internacionales y su capacidad de mantenerse estable frente a la economía regional e internacional. La dependencia de apoyos externos y la reducción de ingresos en ciertas áreas económicas limitan aún más a la isla del Caribe. La situación del Estado cubano refleja cómo una economía en crisis prolongada puede generar desequilibrios que sobrepasan fronteras y afectan las dinámicas comerciales y financieras entre países a escala global.

El caso cubano requiere atención internacional debido a su naturaleza global. Este demuestra los límites de la intervención financiera en contextos condicionados por tensiones geopolíticas, por restricciones externas y por debilidades internas. Dichas condiciones dificultan tanto la recuperación económica de la isla como la construcción de mecanismos de cooperación internacional más estables. La crisis de la República de Cuba es un desafío atado

a la cooperación internacional, la estabilidad regional y a Estados e instituciones externas para responder frente a crisis prolongadas.

Referencias

1. Amnistía Internacional. (2009). EL EMBARGO ESTADOUNIDENSE CONTRA CUBA - SU IMPACTO EN LOS DERECHOS ECONÓMICOS Y SOCIALES. En *Amnistía Internacional* (AMR 25/007/2009). EDITORIAL AMNISTÍA INTERNACIONAL (EDAI).
<https://www.amnesty.org/es/wp-content/uploads/sites/4/2021/07/amr250072009spa.pdf>
2. Banco Mundial. (2021, 11 septiembre) *Asociación Internacional de Fomento: el Fondo del Grupo del Banco Mundial para los países más pobres*. World Bank.
<https://www.bancomundial.org/es/news/video/2021/09/11/international-development-association-ida-world-bank-fund-for-poorest-countries>
3. BBC Mundo. (2024). Qué dice de la economía de Cuba que el gobierno pida ayuda al Programa Mundial de Alimentos de la ONU. BBC News.
<https://www.bbc.com/mundo/articles/c3g03grnrp3o>
4. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2023, 7 diciembre). *Inversión en sectores estratégicos y cooperación internacional son clave para el desarrollo de la región en la actual coyuntura crítica*. Trigésimo Noveno Período De Sesiones De La CEPAL.
<https://periododesesiones.cepal.org/39/es/noticias/inversion-sectores-estrategicos-cooperacion-internacional-son-clave-desarrollo-la-region-la>

5. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (s.f.). *Inversión extranjera directa*. CEPAL. <https://www.cepal.org/es/temas/inversion-extranjera-directa>
6. Delgado F. (2025, 24 abril) El bloqueo a Cuba si existe. <https://cubasi.cu/es/articulo-opinion/el-bloqueo-cuba-si-existe>
7. Díaz, E., Dr. (2020). *Posible crisis de balance de pagos a causa del COVID-19*. El Colegio de la Frontera Norte. <https://www.colef.mx/noticia/posible-crisis-de-balance-de-pagos-a-causa-del-covid-19/>
8. Efe. (2026, 15 enero). ‘Sin miedo’ a Trump: México se convierte en el principal proveedor de petróleo a Cuba pese a presión de EU. El Financiero. <https://www.elfinanciero.com.mx/mundo/2026/01/14/mexico-se-convierte-en-el-principal-proveedor-de-petrole-a-cuba-pese-a-presiones-de-donald-trump/>
9. El endurecimiento de las sanciones estadounidenses a Cuba afecta el goce de los derechos humanos. (2025, 21 noviembre). Noticias ONU. <https://news.un.org/es/story/2025/11/1540797>
10. Finanzas Carbono. (2018). *Canales bilaterales de financiamiento*. <https://finanzascarbono.org/financiamiento-climatico/canales-bilaterales-de-financiamiento/>

11. Fondo Monetario Internacional. (2004, 21 septiembre). *Donaciones externas y políticas del FMI - Estudio temático*. IMF. <https://www.imf.org/external/np/exr/ib/2004/esl/092104s.htm>
12. Fondo Monetario Internacional. (2023, 6 enero). *Préstamos del FMI*. IMF. <https://www.imf.org/es/about/factsheets/imf-lending>
13. IDC. (2023, 21 julio). *¿Qué es la crisis de la Deuda Soberana y cómo impacta a las pensiones?* Idconline. <https://idconline.mx/finanzas/2023/07/21/que-es-la-crisis-de-la-deuda-soberana-y-como-impacta-a-las-pensiones>
14. Meilán, Y. (2026, March 29). El colapso de Cuba en cifras: décadas de ineficiencia económica llevan al 97% de la población al umbral del hambre. *elEconomista.es*. <https://www.eleconomista.es/economia/noticias/13844557/03/26/el-colapso-de-cuba-en-cifras-decadas-de-ineficiencia-economica-llevan-al-97-de-la-poblacion-al-umbral-del-hambre.html>
15. Mesa-Lago, C. (1993). Efectos económicos en Cuba del derrumbe del socialismo en la Unión Soviética y Europa Oriental. *Estudios Internacionales*, 26(103), p. 341–414. <https://doi.org/10.5354/0719-3769.1993.15382>
16. Miami. (2014, September 9). *La ayuda soviética a Cuba*. El Nuevo Herald. <https://www.elnuevoherald.com/opinion-es/cartas/article2044162.html>

17. Ministerio de Planificación Económica y Desarrollo. (2025, 6 mayo). *Multilateral | Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD)*. Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD). <https://mepyd.gob.do/vimici/multilateral/#:~:text=La%20cooperaci%C3%B3n%20multilateral%2C%20es%20la,comparten%20objetivos%20e%20intereses%20comunes.>
18. Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba. (2026, 4 febrero). *Cinco puntos claves sobre el bloqueo impuesto por los Estados Unidos a Cuba*. Embajadas Y Consulados De Cuba. <https://misiones.cubaminrex.cu/es/articulo/cinco-puntos-claves-sobre-el-bloqueo-impuesto-por-los-estados-unidos-cuba-3>
19. Morales, E., & Blanco, J. A. (2026, 12 febrero). *¿Está el régimen cubano próximo a caer?* Real Instituto Elcano. <https://www.realinstitutoelcano.org/analisis/esta-el-regimen-cubano-proximo-a-caer/>
20. Noguera, I. (2025). *Cuba, en la mayor crisis económica desde su independencia: Una espiral sin salida*. Universidad de Navarra. <https://www.unav.edu/web/global-affairs/cuba-en-su-mayor-crisis-desde-1898-una-espiral-sin-salida>
21. ONU Comercio y Desarrollo. (2019). *Financiación para el desarrollo: cooperación internacional para el desarrollo y cuestiones sistémicas interrelacionadas**. En *Conferencia de las Naciones Unidas Sobre Comercio y Desarrollo*. https://unctad.org/system/files/official-document/tdb_efd3d2_es.pdf

22. Organización de las Naciones Unidas. (s.f.). *Inestabilidad monetaria - Biblioteca Dag Hammarskjöld*. Tesouro De La ONU (Test).
<https://metadata.un.org/skosmos-dev/unbist2/es/page/1001451?clang=es>
23. Padinger, G. (2024, 31 octubre). En qué consiste el embargo de EE.UU. a Cuba y cómo ha afectado la economía de la isla. CNN en Español.
<https://cnnespanol.cnn.com/2024/10/31/embargo-eeuu-cuba-afectado-economia-isla-orig>
24. RCEI. (2024) Financiamiento externo de la economía Cubana.
<https://observatorio.anec.cu/uploads/b1158760-d39e-4c36-a0d9-c38d9928b445.pdf>
25. Real Academia Española. (2025a). Consorcio. *Diccionario Panhispánico Del Español Jurídico - Real Academia Española*. <https://dpej.rae.es/lema/consorcio>
26. Real Academia Española. (2025b). inversiones extranjeras directas. *Diccionario Panhispánico Del Español Jurídico - Real Academia Española*.
<https://dpej.rae.es/lema/inversiones-extranjeras-directas>
27. Real Academia Española. (2025c). producto bruto interno (PBI). *Diccionario Panhispánico Del Español Jurídico - Real Academia Española*.
[https://dpej.rae.es/lema/producto-bruto-interno-\(pbi\)](https://dpej.rae.es/lema/producto-bruto-interno-(pbi))

28. Saavedra, A. (2022). El régimen cubano y sus socios benefactores: quiénes son y qué aportan los aliados del gobierno comunista. Cadal. <https://www.cadal.org/publicaciones/articulos/?id=14764>
29. Torres, R. (2025). La crisis económica en Cuba, sus causas y la migración. Columbia Law School. <https://horizontecubano.law.columbia.edu/news/la-tesis-economica-en-cuba-sus-causas-y-la-migracion>
30. Universidad de Navarra. (2025). *Cuba, en la mayor crisis económica desde su independencia: Una espiral sin salida*. Global Affairs and Strategic Studies. <https://www.unav.edu/web/global-affairs/cuba-en-su-mayor-tesis-economica-desde-1898-una-espiral-sin-salida>
31. Universidad de Valladolid. (2015). Crisis financieras: Enfoque internacional. En *Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*. <https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/15559/TFG-E-114.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
32. U.S.-Cuba Relations | Council on Foreign Relations. (s. f.). <https://www.cfr.org/timeline/us-cuba-relations>

Material Recomendado

CFR Editors. (2026, 13 febrero). U.S.-Cuba Relations explained. *Council on Foreign Relations*. <https://www.cfr.org/backgrounders/us-cuba-relations>

Columbia Law School. (2026, 3 abril). *La crisis económica en Cuba, sus causas y la migración* | *Cuba Capacity Building Project*. Horizonte Cubano. <https://horizontecubano.law.columbia.edu/news/la-crisis-economica-en-cuba-sus-causas-y-la-migracion>

XXXIX TECMUN
Glosario de Palabras Prohibidas

Palabras prohibidas

Definidas por las Naciones Unidas, son términos no diplomáticos que los participantes deben evitar mencionar en sus discursos durante el debate y en la redacción de proyectos de resolución.

Palabras prohibidas

Países de primer mundo

Países de tercer mundo

Gay

Guerra¹²

Violación

Terrorista

Matar o asesinar

Muerte

Asesinato

Ejército

Dinero

Pobre

Okey

Negro¹³

Equivalentes permitidos

Países desarrollados

Países en desarrollo

Miembro de la comunidad LGBTIQ+

Conflicto bélico

Acoso sexual

Extremista

Despojar a alguien de su vida

Deceso o fallecimiento

Homicidio

Fuerzas militares

Recursos económicos

Falta de recursos

Sí o de acuerdo

Afroamericano

¹² La palabra guerra puede ser utilizada en referencia a contextos históricos, tales como Guerra Fría o Primera Guerra Mundial, etc. Esta palabra solo puede mencionarse en Security Council.

¹³ La palabra Negro, en referencia a raza, no está prohibida pero se recomienda limitar su uso y referirse a este sector como afroamericanos o afrodescendientes.

XXXIX TECMUN
Glosario para proyectos de resolución

Cláusulas preambulatorias

Se utilizan al inicio de toda Hoja de Resolución con el motivo de brindar contexto sobre la razón por la que se está resolviendo el tópico debatido. Dichas cláusulas deben ir con formato de itálicas seguidas por oración que aporte dicho contexto. Para cada hoja de resolución debe haber cinco oraciones que comiencen con cláusulas preambulatorias.

Además lamentando	Declarando	Notando con satisfacción
Además recordando	Desaprobando	Preocupado por
Advirtiendo además	Deseando	Plenamente alarmado
Advirtiendo con aprobación	Destacando	Plenamente consciente de
Advirtiendo con pesar	Enfatizando	Profundamente convencido
Afirmando	Esperando	Profundamente molesto
Alarmado por	Expresando su aprecio	Profundamente perturbado
Buscando	Guiados por	Profundamente preocupado
Preocupado	Habiendo adoptado	Reafirmando
Conscientes de	Habiendo considerando	Reconociendo
Considerando	Habiendo estudiado	Recordando
Contemplando que	Habiendo examinado	Refiriéndose
Convencidos	Habiendo prestado atención	Teniendo en cuenta que

XXXIX TECMUN
Glosario para proyectos de resolución

Cláusulas Operativas

Se utilizan para iniciar toda resolución que plantee soluciones al tópico debatido. Su formato debe ser en itálicas y negritas.

Acepta	Confirma	Ha resuelto
Además invita	Considera	Insta
Además proclama	Decide	Invita
Además recomienda	Declara	Lamenta
Además recuerda	Define	Llama
Además resuelve	Declara prudente	Pide
Acoge con beneplácito	Deplora	Proclama
Afirma	Designa	Reafirma
Alienta	Enfatiza	Recomienda
Apoya	Exhorta	Recuerda
Aprueba	Expresa su aprecio	Resuelve
Autoriza	Expresa su deseo	Solemnemente afirma
Celebra	Expresa su esperanza	Solicita
Condena	Finalmente condena	Urge

